



PORTRE GANTEK CEO'SU

EJDER
VAROL



KİMDİR

İTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği Fakültesi Habereleşme Bölümü'nden mezun olan Ejder Varol, yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı. Doktorasını ise Boğaziçi Üniversitesi'nde yaptı. 1985-1993 yılları arasında İTÜ'de öğretim üyeliği yapan Ejder Varol, 2000 yılından bu yana iDeal Technologies, 2004 yılından bu yana da Gantek Holding ortağı ve aynı kurumların CEO'su olarak görev yapmakta. Varol, Türkiye Bilişim Derneği, TÜBİSAD gibi mesleki sivil toplum örgütlerinin yanı sıra Enduro Motosiklet Kulübü, Sualtı Araştırma Derneği ve İstanbul Yelken Kulübü'nde aktif olarak görev almakta.

Krizde agresif değil kontrollü büyümeyi seçtik

■ Kriz sürecinde yönetimde nasıl bir strateji izlediniz?

Krizde ilk reaksiyonumuz tüm giderlerimizi dikkatle gözden geçirmek oldu. Önümüzde iki alternatif vardı. Bunlar klasik tepki olarak mevcut iş hacmimizi korumaya çalışmak veya 2008'de yaptığımız beş yıllık plan çerçevesinde büyüme stratejimizi sürdürmektir. Biz ikisinin ortasında bir strateji izlemeyi ve agresif büyüme yerine kontrollü büyüme yoluna gitmeyi tercih ettik çünkü ilgilendığımız coğrafyada daha fazla zaman ve dolayısıyla da pozisyon avantajımızı kaybetmeye tahammülümüz olmadığına karar verdik. Bu çerçevede ilk önceliğimiz, Türk cumhuriyetlerindeki varlığımızı güçlendirmek oldu. Doğu Avrupa'daki çalışmalarımıza, Ukrayna merkezli şirketimizi kurarak başladık. Kriz dönemi olmasına rağmen oldukça güçlü bir yerel ortaklık ile Suudi Arabistan'da Gantek Arabia'yı hayata geçirdik.

■ Bu süreçte deneyimlerinizin nasıl bir katkısı oldu?

Biz kriz dönemlerinin hayatımızı güçleştiren pek çok zorluğunun yanı sıra çeşitli fırsatlar da verdiğine inanmaktayız. Önceki tecrübelerimiz bize, uzun vadeli ve kararlı stratejiler izlemenin her zaman daha isabetli olduğunu öğretmişti. Nitekim kurumsal yapıyı güçlendirmek, her zaman en azından denk bütçe ile

mali yılmaya başlamak, gerek müşteri ve gerekse çalışan memnuniyetimizden hiçbir koşulda ödün vermemek gibi kurumsal ilkelerimizin bizim tüm zorlukları daha rahat aşmamızı sağladığını gördük ve bu konudaki inancımız daha da pekişti.

Diğer taraftan güncel gelişmeleri yakından izlemek ve bunların iş planlarımız üzerindeki olası etkilerini iyi öngörmek yönündeki refleksimizin de güçlendiğini söyleyebiliriz.

■ Kriz süreci hâlâ devam ediyor. Aynı stratejilerle mi yola devam edeceksiniz?

Krizin etkilerinin, özellikle Ortadoğu ve hatta bazı Kuzey Afrika ülkelerinde, diğer ülkelerdeki kadar yoğun hissedilmediği düşüncesindeyiz. Biz, bahsedilen tüm bölgelerdeki 'lider teknoloji şirketi olma' hedefimize aynı stratejilerle ve kararlı adımlarla ilerlemekteyiz. Ancak diğer taraftan biz gerek ülke ve gerekse grubumuz adına, artık 'teknolojiyi iyi kullanan' değil 'teknoloji üreten' konuma geçmemiz gerektiğine tüm kalbimizle inanmaktayız. Dolayısıyla bir taraftan tüm bölgedeki yerel yapılanmamızı ve yerel ortaklıklarımızı güçlendirirken diğer taraftan da çok daha zorlu bir süreç olan 'küresel ölçekte iddialı teknoloji üretme' misyonumuza yönelik çalışmalarımıza da vargücümüzle devam etmekteyiz.